ISSN(P): 1142-2489 ISSN(E): 3085-4555

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

المجلد 1، العدد 20، شتنبر 2025

ضوابط تكييف النزاع الجماعي للشغل: دراسة تحليلية في ضوء التشريع والفقه المغربي Controls for Adapting Collective Labor Disputes: An Analytical Study in Light of Moroccan Legislation and Jurisprudence

أسامة العزوزي Oussama El Azzouzi

دكتور في القانون الخاص مختبر: القانون، الفلسفة والمجتمع كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة سيدى محبًد بن عبد الله بفاس

ملخص:

يُعد تحديد أطراف وموضوع النزاع الجماعي معيارًا أساسيا للتمييز بين النزاع الفردي والجماعي، فالمعيار العضوي ينظر إلى طبيعة الجهة الممثلة للأجراء، بينما يركز المعيار العددي على عدد العمال المنخرطين في النزاع، غير أن كلا المعيارين لا يكفيان بصفة منفردة لتحديد طبيعة النزاع، ثما يبرز أهمية معيار موضوع النزاع، الذي يُنظر فيه إلى ما إذا كان النزاع يمس مصالح مهنية جماعية.

وقد تبتى المشرع المغربي هذا التوجه في المادة 549 من مدونة الشغل، دون أن يُلزم بتوفر تنظيم نقابي باستثناء ما ورد في القانون التنظيمي رقم 97.15 المتعلق بممارسة الحق في الإضراب، أو تجميع عدد معين من العمال، مما يعكس مرونة تشريعية تضمن حرية التعبير والدفاع عن الحقوق، وفقًا لما يقتضيه الدستور المغربي لسنة 2011.

الكلمات المفتاحية: نزاعات الشغل، علاقات الشغل، مدونة الشغل المغربية، الخلافات المهنية، أطراف النزاع الجماعي، التنظيم النقابي، المشغل، الأجراء.

Abstract:

Identifying the parties and subject matter of a collective dispute is a fundamental criterion for distinguishing between individual and collective disputes. The organic criterion looks at the nature of the party representing the workers, while the numerical criterion focuses on the number of workers involved in the dispute. However, neither criterion alone is sufficient to

ISSN(E): 3085-4555

REMEJE

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

determine the nature of the dispute, which highlights the importance of the subject matter criterion, which looks at whether the dispute affects collective professional interests.

The Moroccan legislator has adopted this approach in Article 549 of the Labour Code, without requiring the existence of a trade union organisation, except as provided for in Organic Law No. 97.15 on the exercise of the right to strike, or the gathering of a certain number of workers, reflecting legislative flexibility that guarantees freedom of expression and the defence of rights, in accordance with the requirements of the Moroccan Constitution of 2011.

Keywords: Labour disputes, labour relations, Moroccan Labour Code, professional disputes, parties to collective disputes, trade union organisation, employer, employees.

ISSN(E): 3085-4555



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

مقدمة

عندما تذكر نزاعات الشغل، فإن أول ما يتبادر إلى الذهن، هي تلك النزاعات التي تثور بين رب العمل وأحد عماله بصفة منفردة حول عقد الشغل الذي يربط بينهما، أو علاقة الشغل التي تجمعهما، حيث يكون النزاع فرديا، ويوصف بأنه: "نزاع فردي للشغل"، إلا أن نزاعات الشغل ليست كلها من هذا القبيل، وإنما تتضمن أيضا النزاعات الجماعية، التي تتواجه فيها إرادة رب العمل بالإرادة المشتركة لكتلة العمال، وليست الإرادة الفردية لعامل واحد أو مجموعة من العمال فقط.

ونظرا للتطورات التي عرفتها علاقة الشغل، فقد تعدت الإطار الفردي الذي يجمع بين أجير ومشغل إلى منازعات في شكل آخر، تجمع بين الأجراء من ناحية منظمين تنظيما قانونيا أو مجرد مجموعة فعلية (تنسيقية) وبين مشغل أو مجموعة من المشغلين أيضا منظمين تنظيما قانونيا.

إن علاقات الشغل هي ميدان لتباين المصالح، ومن ثم فلا مناص من وجود نزاعات وتوترات، تختلف حدتما حسب الظروف والمعطيات المحيطة بها، ³ كما أن علاقات الشغل كأي علاقة قانونية تحمل بين طياتما عناصر وبوادر نزاع قابل للاندلاع في أي وقت. ⁴

علاوة على ذلك، تعد نزاعات الشغل تلك الخلافات التي تنشب في ميدان علاقات الشغل، وتدخل سواء في إطار تنفيذ عقود الشغل الفردية أو عقود الشغل الجماعية، وطبيعي أن تنجم عن هذه العلاقات نزاعات تبعا لتعارض مصالح الأطراف، وتماشيا مع تطورات المجتمعات البشرية وآليات الإنتاج تطورت أشكال ومظاهر نزاعات الشغل إذ كانت في بدايتها محرمة، وبعد ذلك ثم قبولها في إطار ممارسة حق الإضراب، 5 كحق دستورى، 6 إضافة إلى كونه وسيلة لتحقيق مطالب مشروعة. 7

https://drive.google.com/file/d/126GhTPGdPpdF5VQ4QhDhlrkjxtS05MPF/view

¹ على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في القانون الخاص المغربي، جامعة سيدي مُحَّد بن عبد الله، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية فاس، السنة الجامعية 1988–1989، ص 99.

² بشرى العلوي، الطرق البديلة لحل نزاعات الشغل الجماعية، مقال منشور بمجلة المحاكم المغربية، عدد 108، ط 2007، ص 57.

³ عبد العزيز العتيقي، محاضرات في القانون الاجتماعي المغربي، طبعة منقحة في ضوء مشروع مدونة الشغل، مكتبة المعارف الجامعية- الليدو، السنة الجامعية 1995- 1996، ص 311.

⁴ عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الأول، علاقات الشغل الفردية، المطبعة والوراقة الوطنية- مراكش الطبعة الأولى 2004، ص 200، منشور على الموقع الإلكتروني:

⁵ نصت المادة الأولى من القانون التنظيمي رقم 97.15 للحق في ممارسة الإضراب المنشور في الجريدة الرسمية عدد 7389 الصادر في 23 رمضان 1446 (24 مارس 2025) ص 1848 وما بعدها، أن: "الإضراب حق يضمنه الدستور، وتحميه مبادئ حقوق الإنسان كما هي متعارف عليها عامليا، وتنطبق عليه اتفاقيات حقوق الإنسان واتفاقيات منظمة العمل الدولية التي صادقت عليها المملكة أو انضمت إليها، في نطاق أحكام الدستور."

⁶ ظهير شريف رقم 1.11.91 صادر في 27 من شعبان 1432 (29يوليو 2011) بتنفيذ نص الدستور، الجريدة الرسمية نصوص عامة عدد 5964 مكرر - 28 شعبان 1432 (30 يوليو 2011)، ص 3600.

⁷ أحمد بوهرو، نزاعات الشغل الجماعية وفق المدونة الجديدة للشغل، دار القلم الرباط، ط، 2004، ص.7.



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

V 1 , Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

وقد عرّف بعض الفقهاء بالمغرب النزاع الجماعي للشغل بأنه: "الخلاف الذي يمس بمصلحة جماعية لمجموعة من الأجراء ممثلين من طرف هيئة قانونية أو واقعية"، أ وفي نفس الاتجاه، ذهب أحد الباحثين حيث أكد على أن النزاع الجماعي هو الذي يجمع بين مشغل واحد أو مجموعة من المشغلين من جهة، وبين جميع أجرائها أو فريق منهم من جهة ثانية، ويمكن أن يكون النزاع جماعيا، إذا اقتصر أحد طرفيها على مشغل واحد فقط، إلا أنه بالنسبة للأجراء، يجب أن يكونوا مؤطرين تحت لواء نقابة عمالية أو مجموعة من العمال واقعيا. 2

وفي هذا السياق، عرّف المشرع المغربي بدوره نزاعات الشغل الجماعية من خلال المادة 549 من مدونة الشغل المغربية، 3 بأنحا: "هي كل الخلافات الناشئة بسبب الشغل، والتي يكون أحد أطرافها منظمة نقابية للأجراء أو جماعة من الأجراء، ويكون هدفها الدفاع عن مصالح جماعية مهنية لهؤلاء الأجراء.

كما تعد نزاعات الشغل الجماعية كل الخلافات الناشئة بسبب الشغل، والتي يكون أحد أطرافها مشغل واحد أو عدة مشغلين أو منظمة مهنية للمشغلين، ويكون هدفها الدفاع عن مصالح المشغلين أو المشغلين أو المنظمة المهنية للمشغلين المعنيين".

ويمكن أن تقوم هذه النزاعات نتيجة لعدم تطبيق أو خرق القواعد القانونية الجاري بحت العمل، كما يمكن أن تثور كذلك نتيجة لإلغاء أو تعديل أو إنشاء هذه القواعد.

وعلى ضوء تعريف المشرع لنزاعات الشغل الجماعية حسب مقتضيات المادة أعلاه، فإنه يكون قد حسم الجدل، الذي كان قائما حول ما إذا كان يجب أن يكون جانب الأجراء منظما تنظيما قانونيا، أم يكفي أن يكون منظما تنظيما واقعيا فقط، حتى يكون طرفا في النزاع الجماعي. 4

وتكمن أهمية هذا الموضوع، في كونه يعالج أحد أبرز الإشكالات العملية والقانونية المرتبطة بعلاقات الشغل، والمتمثلة في تحديد طبيعة النزاع الجماعي ومعاييره، وهو ما له انعكاسات مباشرة على استقرار المناخ الاجتماعي داخل المقاولة.

كما أنه يكتسي أهمية قانونية بالنظر إلى التباين الفقهي والتشريعي في تحديد من يملك الصفة القانونية لتحريك هذا النوع من النزاعات، إضافة إلى ذلك، فإن فهم أطراف النزاع الجماعي، يُساهم في تفعيل آليات الحوار الاجتماعي وتدبير الخلافات

_

¹ موسى عبود، دروس في القانون الاجتماعي، المركز الثقافي العربي، ط2، ص 276، منشور على الموقع الإلكتروني: https://dn721703.ca.archive.org/0/items/ebw12/CCA161.pdf

² أمل ازداد، التحكيم كوسيلة لفض نزاعات الشغل الفردية، منازعات قوانين الأعمال، منشورات مجلة العلوم القانونية، سلسلة فقه القضاء التجاري، مجلة علمية محكمة تعنى بالشؤون القانونية والقضائية والسياسية، مطبعة الأمنية-الرباط- عدد 2، سنة 2015، ص 62.

³ ظهير شريف رقم 1.03.194 صادر في 14 رجب 1424)11 سبتمبر 2003). بتنفيذ القانون رقم 65.99 المتعلق بمدونة الشغل، الجريدة الرسمية عدد 5167 بتاريخ 13 شوال 1424 (8 ديسمبر 2003)، ص 3969.

⁴ ويتضح من خلال التعريف الذي أورده المشرع المغربي في المادة 549 من مدونة الشغل رغم أن التعريف ليس من اختصاص المشرع بل هو اختصاص اختصاص أصيل لفقهاء القانون وللاجتهاد القضائي، أن هناك عنصران رئيسيان يحددان مفهوم النزاع الجماعي، فلا يتم تكييفه بأنه جماعي، إلا إذا استجمع شرطين أساسيين: يتعلق الأول بأطراف النزاع، ويهم الثاني موضوعه.

ISSN(E): 3085-4555

المجلة المغربية للدراسات القانونية والاقتصادية ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

بطرق سلمية؛ ومن جهة أخرى، فإن هذه الدراسة تسلط الضوء على التحديات التي تطرحها التنظيمات الواقعية للعمال في غياب التأطير النقابي الرسمي.

وعلى ضوء ذلك، يطرح الموضوع إشكالية محورية، تتمثل في:

ماهي المعايير المعتمدة في تحديد وضبط النزاع الجماعي في ضوء التشريع والفقه المغربي؟

وللإجابة عن الإشكالية المحورية التي يطرحها موضوع الدراسة، ارتأيت تقسيم الموضوع تقسيما ثنائيا على الشكل التالي:

المطلب الأول: أطراف النزاع الجماعي

المطلب الثاني: موضوع النزاع الجماعي

المطلب الأول: أطراف النزاع الجماعي

إذا كان النزاع الجماعي هو ذلك الذي يجمع بين مشغل واحد أو مجموعة من المشغلين من جهة، وبين جميع أجرائه أو فريق منهم من جهة ثانية، ¹ فإن هذا الأمر لم يحسم الجدل حول ما إذا كان جانب الأجراء يجب أن يكون منظما تنظيما قانونيا، أم يكفى أن يكون منظما تنظيما فعليا فقط.

أو بعبارة أخرى، فهناك اختلاف حول ما إذا كان يجب أن يكون الأجراء منضمين إلى نقابة مهنية، حتى يكونوا طرفا في النزاع الجماعي، أم أن مثل هذا الشرط غير ضروري لإضفاء "صفة الجماعي" على ما قد يثار بينهم وبين مشغلهم من نزاعات، وبالتالي تكون لهم مطلق الصلاحية لتحريك الحل السلمي لنزاعات الشغل الجماعية. 2

وإذا كان معيار أطراف النزاع الجماعي لا يثير أية صعوبة أو إشكال بالنسبة لجانب المشغل، حيث إن النزاع يكون جماعيا حتى ولو كان أحد طرفيه مشغلا واحدا فقط، فإن الأمر ليس كذلك بالنسبة لجانب الأجراء.

وبخصوص هذه المسألة، اختلف الفقهاء حولها، إذ نجد البعض منهم،3 ذهب إلى القول إنه ليكون النزاع جماعيا، يظهر أنه يلزم تعدد الأشخاص المعنيين به، ومن ثم، فإنه يمكن القول مبدئيا بأن النزاع الجماعي، هو ذلك الذي يقوم بين مجموعة من أرباب العمل ومجموعة من العمال.

في حين ذهب البعض الآخر منهم، 4 بالقول إن النزاع حتى يكون جماعيا يجب أن يكون أحد طرفيه نقابة عمالية، أو مجموعة من الأجراء، أو أن يكون أحد طرفي النزاع مشغلا، أو أكثر أو منظمة مهنية للمشغلين، ويكون الهدف في جميع الحالات هو حماية أحد طرفي النزاع.

 2 عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، علاقات الشغل الجماعية، م س، ص 2

³ على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص .101

¹ Bernard Teyssié, Droit du travail, Letec, droit 1980, p 698.

⁴ مُجَّد سعد جرندي، التصالح والتحكيم كوسيلة بديلة لتسوية نزاعات الشغل الجماعية في ظل مدونة الشغل، مساهمة في الندوة الجهوية الحادية عشر بالعيون، تحت عنوان الصلح والتحكيم والوسائل البديلة لحل النزاعات من خلال اجتهادات المجلس الأعلى، ع 01-02 11، نونبر ،2007 ص 1.

ISSN(E): 3085-4555



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

وذهب اتجاه ثالث، ألى القول إنه متى كان الطرف العمالي في النزاع مجموعة أجراء، سواء كانوا منخرطين في منظمة

نقابية أو تكتلا عماليا أو صنفا مهنيا، فإن النزاع يكون ذا صبغة جماعية.

ومن وجهة نظري، أؤيد ما ذهب إليه الاتجاه الأخير، فلكي يكون النزاع جماعيا يجب أن يكون أحد الأطراف المتنازعة إما منظمة نقابية للأجراء، وإما أن تكون عبارة عن جماعة من الأجراء لا تنضوي تحت لواء أية نقابة، شريطة أن يكون هدفها هو الدفاع عن مصالح جماعية لهؤلاء الأجراء.

إن مفهوم النزاع الجماعي الذي يعتمد على معيار الأطراف، ليس إلا مفهوما شكليا وهو لا يُشترط بخصوص الطرف الممثل للأجراء أن يكون نقابة عمالية، بل يكفي للقول بأن النزاع جماعي وجود خلاف بين عدة أجراء ومشغل أو عدة مشغلين، وهذا هو الذي يفسر أن تحريك الدعوى من أجل الخلاف الجماعي ليس حكرا على النقابة وحدها، بل يمكن للأجراء الممثلين من طرف هيئة واقعية للقيام بتحريكها.2

ولذلك، فالواقع والحقيقة تفرض أخذ التجمع الواقعي بعين الاعتبار، ولو لم يكن له أي تنظيم قانوني، حيث إن الشرط الوحيد الذي يظهر أنه مطلوب هو أنه لكي تكون للجماعة بعض الأهمية ينبغي أن تكون مركبة من حد أدبي من الأعضاء، أو تمثل نصابا معينا من مجموع العمال المعنيين بموضوع النزاع.

ويتضح من خلال ما تقدم، أنه ولتحديد الصفة الجماعية للطرف العمالي في النزاع، لابد من التطرق إلى معيارين أساسيين: يتمثل الأول في المعيار العضوي (الفقرة الأولى) والثاني في المعيار العددي (الفقرة الثانية) .

الفقرة الأولى: المعيار العضوى

يبدو أن المعيار العضوي، وكأنه يؤدي في الحقيقة إلى إعطاء مفهوم سهل وبسيط للنزاع الجماعي من خلال تحديده لجانب الأجراء، فحسب هذا المعيار، فإن النزاع يعتبر جماعيا، إذا كان أحد طرفيه، هو المعبر عن مصالح المجموعة العمالية ذات التنظيم القانوني، أي ذات التنظيم النقابي دون النظر إلى جانب المشغل أو المشغلين، سواء كان منضما إلى تنظيم مهني أم لا.³

وتطبيقا لهذا المعيار ذهب البعض من الفقه المغربي، 4 إلى القول بأن النزاع الجماعي، هو عبارة عن ذلك الذي يجمع بين رب عمل واحد أو مجموعة من أرباب الأعمال من جهة، وبين نقابة أو أكثر للعمال أو اتحاد نقابات العمال من جهة ثانية، وذلك حول مسألة مهنية.

عبد العزيز العتيقي، محاضرات في القانون الاجتماعي المغربي، م س، ص 311.

² مصطفى حتيتي، القانون الاجتماعي، علاقات الشغل الجماعية، دار السليكي إخوان، للنشر والطباعة، طنجة، السنة 2006-2007، ص 73.

3 بدر الصيلي، الخصوصيات المسطرية في نزاعات الشغل الفردية، نشر وتوزيع، الشركة المغربية لتوزيع الكتاب، الطبعة الأولى، ،2015-1436 ص .23

⁴ مجًّد اطويف، الطرق البديلة لتسوية نزاعات الشغل، سلسلة الأعمال الجامعية، دار النشر المعرفة، مطبعة المعارف الجديدة، الرباط، طبعة 2016، ص .10

ISSN(E): 3085-4555



V 1 , Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

وفي نفس الاتجاه سار اتجاه آخر منهم، أنهب إلى القول: إن النزاع الجماعي هو ذلك النزاع الناتج عن تدبير فردي أو جماعي من طرف المشغل، يكون من شأنه المساس بالمصلحة الجماعية لمجموعة من الأجراء المعترف بمم قانونا.

ويتضح من خلال هذا الرأي أن هذا الجانب من الفقه، يخرج عن نطاق النزاع الجماعي، النزاع الذي يجمع مجموعة من الأجراء غير المنضوين إلى نقابة، حتى ولو كان هؤلاء الأجراء يمثلون نسبة كبيرة من مجموع أجراء المؤسسة أو المقاولة طرف النزاع أو كانوا يمثلون هؤلاء الأجراء.

ولذلك فإن البعض الآخر من الفقه المغربي، ² ذهب إلى أبعد من ذلك حيث اتجه إلى التضييق أكثر من نطاق النزاع الجماعي، إذ يرى أن النزاع الجماعي، هو ذلك الذي يكون أحد طرفيه جماعة عمالية منظمة قانونا، أي نقابة عمالية، بل استوجب أيضا أن تكون النقابة الداخلة في النزاع هي الأكثر تمثيلا، أو من النقابات الأكثر تمثيلا، ³ إذا كانت هناك أكثر من نقابة على هذا المستوى.

وإذا كان هذا الجانب من الفقه، يربط بين مفهوم النزاع الجماعي وبين وجود التنظيم النقابي، على الأقل من جانب الأجراء على اعتبار أن قصد النقابة المهنية، هو الدفاع عن المصالح المهنية المختلفة لمنخرطيها، وأن تنظيمها المحكم وتقديرها لمختلف أوجه المسؤولية الملقاة عليها، يجعلها أقدر على حماية مصالح الأجراء.

ولكن رغم كل هذا، فإن غالبية الفقه المقارن، 4 قد انتقد الربط بين النزاع الجماعي وبين اشتراط وجود التنظيم النقابي كطرف في هذا النزاع، حيث ثم الاعتراف من غالبية الفقه للنزاع بصفته الجماعية حتى ولو كان لا يهم سوى مجموعة فعلية من الأجراء، وذلك بصرف النظر عن انضمامهم أم لا لأية نقابة، هذا بالإضافة إلى أن اشتراط التنظيم النقابي لإضفاء صفة الجماعية على النزاعات الشغلية، من شأنه المساس بحق الإضراب كحق دستورى.

¹ عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص .19.

² على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص. 102.

³ تنص المادة 425 من مدونة الشغل على أنه "لتحديد المنظمة النقابية الأكثر تمثيلا على الصعيد الوطني، يتعين الأخذ بعين الاعتبار ما يلي:

⁻ الحصول على 6% على الأقل من مجموع عدد مندوبي الأجراء المنتخبين في القطاعين العمومي والخاص؛

⁻ الاستقلال الفعلى للنقابة؛

⁻ القدرة التعاقدية للنقابة.

لتحديد المنظمة النقابية الآكثر تمثيلا على مستوى المقاولة أو المؤسسة، يتعين الأخذ بعين الاعتبار ما يلي:

⁻ الحصول على نسبة 35% على الآقل من مجموع عدد مندوبي الأجراء المنتخبين على صعيد المقاولة أو المؤسسة؛

⁻ القدرة التعاقدية للنقابة."

⁴ مُجَّد سعيد بناني، قانون الشغل بالمغرب، الجزء الثاني، علاقات الشغل الجماعية، دار النشر المغربية بالدار البيضاء الطبعة الأولى 1985، ص 37.

⁻ مُجَّد سعيد بناني، قانون الشغل بالمغرب في ضوء مدونة الشغل، الجزء الرابع، علاقات الشغل الجماعية، المجلد الأول؛ مكتبة دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع بالرباط، الطبعة الأولى 1432 هـ/2011م ص 23.

REMEJE

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

ISSN(E): 3085-4555

وعلاوة على ذلك، فإنه، حسب المعيار العضوي، لا يمكن اعتبار النزاع جماعيا، إلا إذا كان الطرف الممثل للأجراء نقابة مهنية، وبالتالي فإن المطالب المهنية لكي تكون شرعية لا بد وأن تكون مقدمة من قبل النقابة. 1

والذي يدعو إلى التأكيد على هذا الجانب العضوي، هو أن تكون النقابة تامة التنظيم وتتصف بالديمومة، ومهمتها تتمثل في الدفاع عن المصالح المهنية للعمال، مما يجعل لها القدرة على تحديد المصالح العمالية الجماعية، والدفاع عنها بصفة أكثر فعالية، وأكثر جدية مما لدى الأفراد أو لإرادتهم المجتمعة، ومن ثم فإن النقابة تظهر كتنظيم قابل لتحمل المسؤولية، وقادر على إبرام الاتفاقبات الجماعية، وعلى احترام وتطبيق قرارات هيئة التسوية، وعند الضرورة تحمل المسؤوليات الناتجة عن ذلك. 4

وبالتالي، فإن بساطة هذا المعيار وتبريراته، جعلت بعض التشريعات تعتمد عليه، وتشترط في الطرف العمالي أن يكون منظما في شكل نقابة، ⁵ بل اشترطت بعض التشريعات تسجيلا خاصا إضافيا حتى يمكن النقابة أن تكون طرفا في نزاع جماعي، وتشارك في إجراءات التوفيق والتحكيم مثل أستراليا، اليابان، الولايات المتحدة، بريطانيا. ⁶

وبخصوص موقف المشرع المغربي، وإن كان لم يتطرق في ظهير 19 يناير 1946 الملغي، ⁷ إلى تحديد مفهوم الأطراف في النزاع الجماعي، فإنه كان موفقا في تحديده لهؤلاء الأطراف من خلال مدونة الشغل، ¹ على أن نزاعات الشغل الجماعية هي كل

¹ عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص 21.

²لذلك تنص المادة 396 من مدونة الشغل على أنه "تحدف النقابات المهنية، بالإضافة إلى ما تنص عليه مقتضيات الفصل الثالث من الدستور (دستور 1996)، إلى الدفاع عن المصالح الاقتصادية والاجتماعية والمعنوية والمهنية، الفردية منها والجماعية، للفئات التي تؤطرها، وإلى دراسة وتنمية هذه المصالح وتطوير المستوى الثقافي للمنخرطين بحا. كما تساهم في التحضير للسياسة الوطنية في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي. وتستشار في جميع الخلافات، والقضايا التي لها ارتباط بمجال تحصصها."

³ حيث تنص المادة 104 من مدونة الشغل على أن: ""اتفاقية الشغل الجماعية"، هي عقد جماعي ينظم عالقات الشغل، ويبرم بين ممثلي منظمة نقابية للأجراء الأكثر تمثيلا، أو اتحاداتها، من جهة، وبين مشغل واحد، أو عدة مشغلين يتعاقدون بصفة شخصية، أو ممثلي منظمة مهنية للمشغلين أو عدة منظمات مهنية للمشغلين من جهة أخرى.

يجب، تحت طائلة البطلان، أن تكون اتفاقية الشغل الجماعية مكتوبة."

وتضيف المادة 105 من هذه المدونة أنه "تتضمن اتفاقية الشغل الجماعية الأحكام المتعلقة بعلاقات الشغل ولاسيما:

^{...}

⁵⁻ الإجراءات المتفق عليها بين الطرفين لتسوية نزاعات الشغل الفردية والجماعية، التي قد تحدث بين المشغلين والأجراء المرتبطين بالاتفاقية؛

^{...}

⁴ على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص 103.

⁵ ففي المكسيك مثلا، لا يمكن إثارة النزاع الجماعي، إلا بمبادرة من نقابة العمال المعنيين ولا تستثنى من ذلك إلا الحالة التي يطالب فيها بتطبيق اتفاقية جماعية.

عبد القادر الطورة، قواعد التحكيم في منازعات العمل الجماعية دراسة مقارنة المطبعة الفقهية الحديثة، الزيتونة، ص 6

⁷ حيث تنص الفقرة الأولى من المادة الأولى من الظهير الشريف الصادر في 15من صفر 1365 الموافق 19 يناير 1946 المتعلق بالمصالحة والتحكيم بخصوص نزاعات الشغل الجماعية، الجريدة الرسمية عدد 1746، بتاريخ 12 أبريل 1946 ص 293 المنسوخ بموجب الفقرة ما قبل الأخيرة من المادة 586 من مدونة الشغل على أنه "يجب أن تجرى طرق المصالحة والتحكيم على جميع المنازعات الناشئة عن الخدمة والعمل قبل أن يغلق المؤاحرون أبواب المصانع وأن يشرع الأجراء في الإضراب وذلك في المشاريع الفلاحية والتجارية والصناعية وفي المهن الحرة."



ISSN(P): 1142-2489

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

كل الخلافات الناشئة بسبب الشغل التي يكون أحد أطرافها إما منظمة نقابية للأجراء أو جماعة من الأجراء ونفس الشأن بالنسبة لجانب المشغل، فقد يكون واحدا بكيفية شخصية، أو عدة مشغلين أو منظمة مهنية تمثله. 2

إلا أنه ورغم كل هذا، فإن موقف المشرع لم يحل إشكال أطراف النزاع الجماعي، لأنه لم يحسم فيما المقصود بجماعة من الأجراء؟ وكم يجب أن يكون عدد هؤلاء الأجراء بالمقارنة مع الكل؟، حيث إن النص القانوني واضح بمذا الشأن لأنه وضع نقابة الأجراء على مرتبة واحدة مع جماعة الأجراء، مما يعني أن المشرع المغربي كان واعيا بصعوبة الاكتفاء بالمعيار العضوي.

ولذاك، فإن غالبية الفقه والباحثين، ³ وجل التشريعات بما فيها التشريع المغربي، كانت تستبعد الربط بين النزاع الجماعي وبين اشتراط وجود التنظيم النقابي كطرف في النزاع، حيث كانت تعترف للنزاع بصفته الجماعية، حتى ولو كان لا يهم سوى مجموعة فعلية من الأجراء، وذلك بصرف النظر عن انضمامهم أو عدمه لنقابة ما. ¹

%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AC%D8%AA%D9%85%D8%A7%D8%B9%D9%8

A%D8%A9/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8A%D8%A9-

%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AC%D8%AA%D9%85%D8%A7%D8%B9%D9%8A%D8%

A9/%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-

6%D9%88%D9%86-

%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AC%D8%AA%D9%85%D8%A7%D8%B9%D9%8A/%D9%

86%D8%B2%D8%A7%D8%B9%D8%A7%D8%AA-

¹ المادة 549 من مدونة الشغل المغربية.

ويلاحظ بعض الباحثين المغاربة أنه وفقا للمادة المذكورة أعلاه أن المشرع وضغ معيارين للقول إن النزاع الذي يربط بين الأجراء ومشغلهم ذا طبيعة جماعية، أولهما عددي ويتمثل في كون النزاع يجمع من جهة منظمة مهنية للمشغلين أو مشغلا واحدا أو عدة مشغلين، ومن جهة ثانية جماعة من الأجراء أو المنظمة النقابية التي تمثلهم؛ وثانيهما موضوعي يرتبط بموضوع النزاع الذي يجب أن يكون هدفه الدفاع عن المصالح المهنية الجماعية للأجراء من جهة، والخلافات الناشئة بسبب الشغل والتي يكون هدفها الدفاع عن مصالح المشغل أو المشغلين او المنظمة المهنية للمشغلين المعنيين.

⁻ شكراد لبني، أحكام نزاعات الشغل الجماعية؛ مقال بمجلة قانونك العدد 13، الموسم الثالث 1443-1444 هـ/ يوليوز - شتنبر 2022 ص 167؛ منشور على الموقع الإلكتروني:

 $[\]frac{\text{https://www.9anonak.com/2022/08/Revue.9anonak.N-13.troisieme-annee-1443.july-september.2022.html}{}$

² عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص 23.

³ آدم جمعة حسب النبي، نزاعات الشغل الجماعية في إطار المدونة الجديدة؛ بحث نحاية التمرين بالمعهد العالي للقضاء بالرباط، الفوج 33، مدة التدريب 2003-2005 ص 5 وما بعدها، منشور على الموقع الإلكتروني:

http://www.abhatoo.net.ma/page-principale/%D9%85%D8%B9%D9%84%D9%85%D8%A9-%D9%86%D8%B5%D9%8A%D8%A9/%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%85%D9%8 A%D8%A9-

[%]D8%A7%D9%84%D8%A5%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%

A9-

STATE TOURS INDUDORS TO THE PARTY OF THE PAR

المجلد 1، العدد 20، شتنبر 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

ISSN(P): 1142-2489 ISSN(E): 3085-4555

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

غير أن حضور التنظيم النقابي أصبح كمعيار للنزاع الجماعي يُمكن أن يؤخذ به في بلد كالمغرب، ذلك أنه بعد صدور القانون التنظيمي رقم 97.15 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب الذي كان يعد مضمونا بمقتضى الدستور² والقانون المغربي، 3 أصبح يتضمن نصا يفرض ضرورة إعلان الإضراب من طرف الهيأة النقابية كشرط لكي يكون مشروعا. 4

%D8%A7%D9%84%D8%B4%D8%BA%D9%84-

- %D8%A7%D9%84%D8%AC%D9%85%D8%A7%D8%B9%D9%8A%D8%A9-
 - %D9%81%D9%8A-%D8%A5%D8%B7%D8%A7%D8%B1-
 - %D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AF%D9%88%D9%86%D8%A9-
 - %D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%AF%D9%8A%D8%AF%D8%A9

وكان الفصل 14 من الدساتير المغربية الصادرة سنوات 1962، 1970، 1992 1996 تنص على أن "حق الإضراب مضمون.

وسيبين قانون تنظيمي الشروط والإجراءات التي يمكن معها ممارسة هذا الحق."

. . .

ه) الجهة الداعية إلى الإضراب: الجهة التي تتولى الدعوة إلى الإضراب والتفاوض بمناسبته أو السعي إلى تسوية القضايا الخلافية واتخاذ قرار تنفيذ الإضراب أو توقيفه مؤقتا أو إنحائه أو إلغائه والسهر على سريانه وتأطيره.

وتشمل ما يلي:

- منظمة نقابية أكثر تمثيلا على الصعيد الوطني وفق النصوص التشريعية الجاري بما العمل، في وضعية قانونية سليمة؛
- منظمة نقابية ذات تمثيلية على الصعيد الوطني: منظمة نقابية في وضعية قانونية سليمة، شاركت في انتخابات ممثلي المأجورين في القطاعين العام والخاص وحصلت على تمثيلية بمذين القطاعين دون اكتساب صفة المنظمة النقابية الأكثر تمثيلا وفق النصوص التشريعية الجاري بما العمل؛
- منظمة نقابية ذات تمثيلية على صعيد مرفق عمومي: منظمة نقابية في وضعية قانونية سليمة، شاركت في انتخابات ممثلي الموظفين والمستخدمين وحصلت على تمثيلية بالمرفق المعنى؛
 - منظمة نقابية أكثر تمثيلا على مستوى المقاولة أو المؤسسة وفق النصوص التشريعية الجاري بها العمل، في وضعية قانونية سليمة؛
 - لجنة الإضراب وفق ما هو مبين في المادة 12؛
 - منظمة نقابية تمثل المهنيين في وضعية قانونية سليمة؟
 - منظمة نقابية تمثل العاملات والعمال المنزليين في وضعية قانونية سليمة."

اما المادة 12 من هذا القانون التنظيمي فتنص على أنه " تتم الدعوة إلى الإضراب في المقاولة أو المؤسسة بالقطاع الخاص من قبل لجنة الإضراب.

غير أنه إذاكان الإضراب بسبب ملف مطلبي، لا تتم الدعوة إليه من قبل لجنة الإضراب إلا في حالة عدم وجود منظمة نقابية أكثر تمثيلا على صعيد المقاولة أو المؤسسة.

¹ بدر الصيلي، الخصوصيات المسطرية في نزاعات الشغل الفردية، م س، ص 2.

² حيث نص الفصل 29 الدستور المغربي لسنة 2011 على أن: "حق الإضراب مضمون ويحدد قانون تنظيمي شروط وكيفيات ممارساته". وتجدر الإشارة إلى أنه تم نشر القانون التنظيمي المتعلق بممارسة الحق في الاضراب في الأشهر القليلة الماضية في الجريدة الرسمية عدد 7389 الصادر في 23 رمضان 1446 (24 مارس 2025) ص 18 ونصت المادة 33 منه على أنه "يدخل هذا القانون التنظيمي حيز التنفيذ بعد انصرام أجل ستة أشهر من تاريخ نشره بالجريدة الرسمية، وينسخ ابتداء من التاريخ نفسه جميع الأحكام المخالفة."

³ ظهير شريف رقم 1.25.34 صادر في 17 من رمضان 1446 (18 مارس 2025) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 97.15 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب، الجريدة الرسمية عدد 7389 – 23 رمضان 1446 (24 مارس 2025) ص 18 وما بعدها.

⁴ حيث تنص المادة الثالثة من القانون التنظيمي رقم 97.15 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب على أنه "يراد في مدلول هذا القانون التنظيمي بما يلي:

ISSN(E): 3085-4555



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

الفقرة الثانية: المعيار العددي

إن المعيار العددي يسعى إلى تحديد أطراف نزاع الشغل، وذلك من خلال تحديده لآثار كل من النزاعين الفردي والجماعي، فالأول هو ذاك الذي لا يهم سوى أجير واحد في مواجهة مشغله ولا تكون له إلا نتائج فردية، في حين أن النزاع الجماعي هو الذي يتعلق بمجموعة من الأجراء، أو على الأقل بفريق منهم في علاقتهم مع مشغلهم، وتكون آثاره ونتائجه جماعية،¹ وحيث إن هذا المعيار يتمثل في تحديده لحد أدبي من الأفراد أو عن طريق تحديده لنصاب معين، إذا توفر أو زاد اعتبر النزاع جماعيا.

كما يتجلى المعيار العددي في ضرورة توفر عدد معين من جانب العمال وليس من أرباب العمل، لكي يعتبر النزاع جماعيا، ولذلك فإن هذا المعيار حسابي دقيق وواضح، فإذا تمت إثارة النزاع من طرف عدد معين من العمال داخل المؤسسة أو القطاع يناسب النسبة التي حددها المشرع أو يزيد عنها، اعتبر النزاع جماعيا وإلا فإنه يبقى في دائرة النزاعات الفردية. 2

ويمتاز هذا المعيار، بالدقة والبساطة مادام أنه يستند إلى تحديد عددي، وهذا ما جعل عددا من التشريعات³ تعتمده، ومن بينها التشريع الليبي في قانون العمل الليبي رقم 58 لسنة 1970 الصادر في فاتح ماي لسنة 1970، الذي نص في بابه الخامس على أن: "مقتضيات هذا الباب تسري على المنازعات المتعلقة بالعمل أو بشروطه، والتي تنشأ بين واحد أو أكثر من أرباب الأعمال، ومجموع العمال أو المستخدمين أو فريق منهم." 5

يحرر مجموعة من أجراء المقاولة أو المؤسسة محضرا يوقعه ما ال يقل عن 25 % من الأجراء، يتم بموجبه الموافقة على اتخاذ قرار الدعوة إلى الإضراب وتحديد أعضاء لجنة الإضراب في عدد أقصاه ستة (6) أعضاء تتولى مهام الجهة الداعية إلى الإضراب.

ولا يكون هذا المحضر صحيحا إلا بعد عقد جمع عام بحضور ما لا يقل عن 35 % من أجراء المقاولة أو المؤسسة.

يحدد نص تنظيمي كيفيات تطبيق أحكام هذه المادة."

للتوسع أكثر أنظر:

على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص 105.

https://ssf.gov.ly/wp-

content/uploads/2012/09/%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-

%D8%B1%D9%82%D9%85-58-%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-1970%D9%85-

%D8%A8%D8%B4%D8%A3%D9%86-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84.pdf

بدر الصيلى، الخصوصيات المسطرية في نزاعات الشغل الفردية، م س، ص 20.

² مُحِّد أطويف، الطرق البديلة لتسوية نزاعات الشغل، م س، ص 13.

³ من هذه التشريعات نذكر التشريع الفينزويلي والشيلي والغيني.

⁴ المنشور في الموقع الإلكتروني:

⁵ الفقرة الأولى من الفصل 138من قانون العمل الليم.



V 1 , Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

علاوة على ذلك، نص المشرع الليبي على ما يعنيه بالنزاع الجماعي، حيث اعتبر النزاع جماعيا إذا وقع بين صاحب العمل، وعدد من عماله لا يقل عن 40% من مجموع عمال المؤسسة أو المصنع أو القسم المهني، بشرط ألا يقل عدد العمال المتنازعين عن عشرة عمال. 1

وهكذا فالمشرع الليبي ولتحديد أطراف النزاع الجماعي، نجده اعتمد ضابطين اثنين: فالأول، يحدد الحد الأدنى الذي يجب أن لا ينزل عنه العمال، وإن كان ضمن نصاب العشرة التي يتطلبها القانون، فإن هذه النسبة يجب ألا تقل عن 40% من مجموع عمال، أو مستخدمي المؤسسة وهذين الضابطين متلازمين، بحيث يتعين تحقيقهما معا، وإلا فقد النزاع طبيعته الجماعية واعتبر نزاعا فرديا.²

أما بالنسبة للمشرع المصري، فإن عدم حسمه لمعنى "فريق عمالي"، التي تنص عليها المادة 168من قانون العمل المصري، قد فتح الباب أمام الاختلافات الفقهية، حيث ذهب البعض إلى أن المعيار الذي يأخذ به المشرع المصري، هو المعيار العددي حيث يستمد من عدد العمال الذين يكونون طرفا في النزاع، ويضيف أن المنازعة تكون جماعية إذا وقعت بين صاحب العمل من جهة، وبين جميع مستخدميه وعماله أو فريق منهم من جهة ثانية.

ومن جهة أخرى، عارض البعض الآخر من الفقه، ⁴ هذا الاتجاه، حيث يعتبر النزاع جماعيا في نظر هذا الجانب بغض النظر عن عدد العمال المشتركين فيه طالما أنه يتصل بالعمل أو بشروطه وتتأثر به المصلحة المشتركة بمجموع العمال أو لفريق منهم.⁵

https://www.manpower.gov.eg/PDF/WorkLow/law2003.pdf

على أنه: "مع عدم الإخلال بحق التقاضي، تسري أحكام هذا الباب على كل نزاع يتعلق بشروط العمل، أو ظروفه أو أحكام الاستخدام ينشأ بين صاحب عمل أو مجموعة من أصحاب الأعمال وبين جميع العمال أو فريق منهم."

أما المادة 213 من القانون رقم 14 لسنة 2025 بإصدار قانون العمل الذي ألغى بموجب المادة 12 منه القانون رقم 12 لسنة 2003 المنشور في الجريدة الرسمية العدد 18 (تابع) الصادر في 3 مايو 2025 ص 2 وما بعدها، المنشورة على الموقع الإلكتروني:

https://www.labour.gov.eg/media/0iedik3q/%D8%A7%D9%84%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%86%D9%86-%D8%B1%D9%82%D9%85-14-%D9%84%D8%B3%D9%86%D8%A9-2025-

%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-

%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%85%D9%84.pdf

فينص على أنه "مع عدم الإخلال بحق التقاضي تسري أحكام هذا الفصل على كل نزاع يتعلق بشروط العمل أو ظروفه أو أحكام التشغيل ينشأ بين صاحب عمل أو مجموعة من أصحاب الأعمال، أو منظماتهم، وجميع العمال أو فريق منهم أو منظماتهم."

4 أحمد شوقي المليجي، الوسيط في التشريعات الاجتماعية، مطبعة القاهرة 1980، ص 342.

الفقرة الثانية من الفصل 138من قانون العمل الليبي. 1

 $^{^{2}}$ عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص 2

³ تنص المادة 168من قانون العمل المصري، رقم 12 لسنة 2003 المنشور على الموقع الإلكتروني:

⁵ بدر الصيلي، الخصوصيات المسطرية لنزاعات الشغل الفردية، م س، ص 21.

ISSN(P): 1142-2489

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

أما المشرع الفرنسي، وبالرغم من اعتبار هذا المعيار دقيق وبسيط فإنه لم يأخذ بالمعيار العددي، كمعيار واحد ووحيد، لتحديد مفهوم النزاع الجماعي، تاركا مهمة تحديد ما إذا كانت المطالب المقدمة من طرف أقلية في المؤسسة مع تجاهل من طرف الأغلبية الساحقة من شأنها أن تثير نزاعا جماعيا أم لا لهيئات المصالحة والتحكيم، فهذه الأخيرة هي التي تتولى تحديد ما إذا كان عدد الأجراء الأطراف في النزاع من شأنه أن يجعل هذا الأخير جماعيا أم لا بالنظر إلى مجموع أجراء المقاولة. 1

أما بالنسبة لموقف المشرع المغربي، فقد استبعد المعيار العددي حيث اكتفى فقط بلفظ "جماعة من الأجراء"، مما يعني التعدد دون أن يبين نسبة معينة، حيث يجب فقط أن يرتبط النزاع بمجموعة من العمال.²

وهذا ما أكده جانب من الفقه، ³ بالقول إنه لا يقتضي بالضرورة التوفر على عدد معين من الأجراء، فالجماعة مهما كان عددها فإنحا تتوصل إلى تحريك الخلاف واعتباره جماعيا.

ومن وجهة نظري، أتفق مع ما ذهب إليه هذا الاتجاه، حيث يكفي أن تكون جماعة من الأجراء طرفا في النزاع ليضفى عليه الطابع الجماعي دون تحديد دقيق لعدد أولئك الأجراء، وبالتالي تكون لهم صلاحية تحريك الخلاف وتسويته بالطرق السلمية .

وحتى المشرع المغربي سلك نفس الاتجاه، حيث نجده، من خلال نص الفقرة الأولى من المادة 549 من مدونة الشغل، نص على مصطلح "جماعة من الأجراء"، ولم يحدد عدد أولئك الأجراء بشكل دقيق وواضح، وبالتالي يستنتج أن المشرع المغربي لم يهتم بالمعيار العددي لتحديد ما إذا كان النزاع جماعيا أم لا.

ومن خلال ما تقدم، يتضح أن معيار أطراف النزاع سواء تعلق الأمر بالمعيار العضوي أو المعيار العددي يظل غير كاف لتحديد مفهوم النزاع الجماعي، إذ لا بد من اعتماد معيار آخر يتمثل في موضوع أو محل النزاع وهو ما سأتطرق له من خلال المطلب الثاني.

المطلب الثاني: موضوع النزاع الجماعي

رأينا بأن المعيار الخاص بأطراف النزاع الجماعي، كضابط للتفرقة بين النزاع الفردي والنزاع الجماعي، وضابط أيضا لتحديد مفهوم النزاع الجماعي، إلا أنه ليس بالمعيار الحاسم ولا يوصل دائما إلى التحديد الدقيق لمعنى النزاع الجماعي، لذلك ثم الاعتماد على معيار آخر لمساعدة المعيار الأول (معيار أطراف النزاع)، ويتعلق الأمر بمحل أو موضوع النزاع الجماعي، وعند البحث في معيار موضوع النزاع، نجد أن التشريع والفقه في تمييزهم للنزاع الفردي عن النزاع الجماعي، قد أخذا بأحد المعياريين: أولهما يستند إلى تعداد المواضيع وثانيهما يعتمد على عنصر المصلحة.

أطويف، الطرق البديلة لتسوية نزاعات الشغل، م س، ص 13.

² عبد اللطيف خالفي، عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، المرجع نفسه، ص 25.

³ مُجَّد سعيد بناني، قانون الشغل بالمغرب، الجزء الثاني، م س، ص 37.

⁴ على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويتها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص 106.



ISSN(P): 1142-2489

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

كما سبق التوضيح إلى كون المادة 549 من مدونة الشغل، ذهبت إلى اعتبار النزاع الجماعي، هو ذلك النزاع الذي يكون بسبب الشغل ويهدف إلى الدفاع عن مصالح مهنية دون تحديد المواضيع التي تشملها عبارة "بسبب الشغل."

ومن خلال مقتضيات المادة الواردة أعلاه، يلاحظ أن المشرع المغربي لم يجعل أية نقطة خلاف مهما كانت بين الأشخاص المذكورة تكتسي صبغة النزاع الجماعي للشغل، وإنما حدد سبب وأهداف النزاع حتى يتسنى القول بأنه نزاع جماعي للشغل.

وسواء تعلق الأمر بالطبقة الشغيلة أو بالنسبة للطبقة المشغلة، فإن النزاع لابد أن يكون بسبب الشغل كشرط أساسي يقوم مع توفر نزاع الشغل الجماعي، أما الشرط الثاني هو أن تمدف الجهة المعنية بالخلاف إلى الدفاع عن مصالحها، فالسبب القانوني للنزاع الجماعي موحد إذن بين الطرفين المعنيين.

وإذا كانت معظم التشريعات ومعها الفقه في مجموعه، متفقين على الأخذ بمعيار محل النزاع، كضابط للتفرقة بين النزاع الفردي والنزاع الجماعي وصولا إلى تحديد مفهوم هذا الأخير، فإنهم قد اختلفوا حول طريقة استغلاله، حيث ذهب البعض منهم إلى إجراء حصر وتعداد للمواضيع التي تعتبر محلا للنزاع الجماعي دون سواها، في حين ذهب البعض الآخر إلى الأخذ بطريقة أكثر مرونة معتبرا أي موضوع يمس المصلحة الجماعية المهنية للأجراء موضوعا من المواضيع التي يمكن أن تكون محلا للنزاع الجماعي.

ولتناول موضوع النزاع الجماعي سأتطرق لمعيار تعدد المواضيع (الفقرة الأولى) ، ومعيار المصلحة الجماعية، (الفقرة الثانية). الفقرة الأولى: تعدد المواضيع

في سبيل الوصول إلى التحديد الدقيق لمفهوم النزاع الجماعي، وكذا التفرقة بين النزاع الجماعي والنزاع الفردي، فقد اقترح البعض من الفقه اعتماد معيار تعدد المواضيع، وذلك بتعريف النزاعات الجماعية عن طريق تعداد المواضيع التي يمكن أن تتسبب فيها، ومعرفة الثانية عن طريق مفهوم المخالفة، مما يوفر معيارا واضحا وبسيطا يمكن من التغلب على الصعوبات التي تحيط بالتمييز.

وفي هذا الصدد، تحدر الإشارة إلى أن معظم التشريعات تعتمد على هذا المعيار كضابط للتمييز بين النزاع الفردي والجماعي، وإن كان هناك اختلاف حول طريقة الاستغلال، فيذهب اتجاه نحو حصر وتعداد المواضيع التي تعتبر محلا للنزاع الجماعي دون سواها، معتبرا أن النزاع الجماعي هو ذلك النزاع الذي يكون على علاقة بالقضايا المهنية، مثل الشغل المنجز أو المطلوب إنجازه ونوعية الحقوق والالتزامات الثابتة للأجراء والمشغلين، وذلك في إطار العلاقة الشغلية بالنسبة لمختلف مهن الأجراء والمشغلين، وذلك في إطار العلاقة الشغلية بالنسبة لمختلف مهن الأجراء والمشغلين،

¹ مصطفى الفوركي، نزاعات الشغل الجماعية بين الواقع والقانون، مقال منشور على الموقع الإلكتروني: www.droitentreprise



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

V 1 , Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ولبساطة هذا المعيار، فقد وجد له صدى لدى بعض التشريعات التي تطرقت إلى تحديد مفهوم النزاع الجماعي، وذلك مثل التشريع النيوزلندي الخاص بالمصالحة والتحكيم، ألذي ذهب إلى أن: "النزاع الجماعي هو ذلك النزاع الذي يكون على علاقة بالأمور والمسائل المهنية حيث تتعلق هذه الأخيرة بتلك التي تقم الشغل المنفذ أو المطلوب تنفيذه من طرف الأجراء، وكذلك بامتيازات وحقوق أو التزامات المشغلين أو الأجراء لجميع المهن، وأيضا بجميع الأمور التي تقم امتيازات وحقوق والتزامات الاتحادات أو الفيدراليات النقابية أو المشغلين أو الأجراء لجميع المهن، وأيضا بجميع الأمور التي تقم امتيازات وحقوق والتزامات الاتحادات أو الفيدراليات النقابية أو أعضاء مكاتب هذه الاتحادات أو الفدراليات.

والحقيقة أن الاتجاه الذي يعتمد حصر مواضيع النزاع الجماعي لتحديد مفهومه، لا يقتصر الأخذ على بعض التشريعات فقط، وإنما نادى به أيضا جانب من الفقه، الذي ذهب إلى أننا نكون إزاء نزاع جماعي، إذا كان يتعلق بمسألة تتعلق بقانون الشغل الجماعي وذلك مثل النزاعات المتعلقة بالأجور وبالاتفاقات الجماعية وبالحق النقابي وبالحرية النقابية، وكذلك النزاعات المتعلقة بحقوق وامتيازات الأجراء من جهة والمشغلين من جهة ثانية.

إلا أن الاعتماد على هذا المعيار، وإن كان يظهر أنه بسيط وسهلا ولا يثير صعوبات عملية، فالملاحظ أنه لا ينسجم مع حقيقة علاقات الشغل، وبالتالي لا يمكن التغلب على المشاكل المثارة، فمن جهة، نجد أن الواقع يعبر عن إمكانية تعايش النزاع الفردي مع النزاع الجماعي وتولدهما عن نفس الواقعة، ومن ثم فالأخذ بهذا المعيار لن يميز بينهما، ولا يكفي لتحديد مفهوم النزاع الجماعي، وإنما يعترف بأحدهما دون الآخر دون إغفال خاصية التقدمية والتجديد التي يتميز بما قانون الشغل.

ومن جهة أخرى، فإن عالم الشغل دائم ومتطور يمكن أن يفرز كل يوم أوضاعا جديدة تكون مجالا لظهور نزاعات لا يستطيع المشرع أن يتصور مواضيعها، مما يعني أن كل تعداد تشريعي سيكون قاصرا ولا يستطيع أن يفي بالمقصود.⁴

وبالتالي فإن حصر مواضيع النزاع الجماعي في سبيل التمييز بينه وبين النزاع الفردي، وإعطاء النزاع الجماعي المفهوم الدقيق، هو اتجاه يتضمن العديد من نقاط الضعف فمثل هذا الحصر وهذا التعداد للمواضيع التي تعتبر محلا للنزاع الجماعي كان يمكن ألا يشكل أية صعوبة لو كان كل من النزاعين له مجاله الخاص، ولكن الواقع يدل على أن كلا النزاعين لهما مجال واحد وهو علاقات الشغل، هذه العلاقات التي يمكن أن يترتب عنها النزاع الفردي كما يمكن أن ينجم عنها النزاع الجماعي هذا من جهة.

ومن جهة ثانية، فإن هناك عقبة أخرى تعترض الأخذ بهذا الضابط تتمثل في صعوبة حصر المواضيع التي تعتبر محلا للنزاع الجماعي، ذلك أن مشاكل الشغل متجددة ومتطورة بحكم تجدد أساليب الإنتاج وتطور المجتمعات كل هذه العوامل يصعب معها حصر المواضيع التي تعبر محلا للنزاع الجماعي.

[.] 1 بالإضافة إلى بعض التشريعات الأخرى كالتشريع الأسترالي لسنة 1956المتعلق بالمصالحة والتحكيم.

² عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص 33.

³ الحاج الكوري، القانون الاجتماعي المغربي، مكتبة دار السلام، مطبعة تابريكت سلا، الطبعة الأولى 1999، ص 12.

أمل ازداد، التحكيم كوسيلة لفض نزاعات الشغل الفردية، م س، ص. 66.



ISSN(P): 1142-2489

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

لكل ذلك، يبدو أن هذا المعيار لا يحقق المبتغى المتمثل في إيجاد المعيار الذي يساعد في تحديد مفهوم النزاع الجماعي، لذلك سأقوم بالتطرق للمعيار الثاني المتمثل في المصلحة الجماعية.

الفقرة الثانية: المصلحة الجماعية

إضافة إلى العنصر الشكلي، لابد من تحقق عنصر موضوعي، والمتمثل في كون النزاع يمس مصلحة جماعية مشتركة للأجراء للقول بجوازية إضفاء الصفة الجماعية عليه، ويربط هذا المعيار النزاع بالمصلحة، حيث إذا تعلق الأمر بمصلحة فردية كنا أمام نزاع فردي، وإذا تعلق الأمر بمصلحة جماعية كنا أمام نزاع جماعي، كل الأخذ بهذا المعيار يقتضي توضيح معنى المصلحة الجماعية التي يستند إليها، هل هي المصلحة المشتركة بين مجموعة من الأفراد؟ أم هي مجموع المصالح الفردية لأعضاء الجماعة؟

إن النزاع الجماعي يفترض وجود مجموعة من الأطراف المعنية به، مجموعة يترتب على اختلاف موقعها في النزاع بين جانب من المشغلين وجانب الأجراء يخلق تباينا من حيث المصالح، حيث يسعى المشغلون إلى تحقيق أقصى درجة من الأرباح فيما يهتم الأجراء بتحسين ظروفهم الاقتصادية والاجتماعية، ولكي تتحقق بمجموعة من الأجراء هذه للنزاع صفة الجماعية لابد وأن تجمعهم مصلحة مهنية مشتركة تتعلق بموضوع النزاع.

وتعتبر مصلحة جماعية حسب البعض من المهتمين بهذا المجال، ⁴ المصلحة التي تمم مجموعة من الأشخاص غير المعروفين حاليا ولا مستقبلا، ولذلك يجب أن يطبق هذا المبدأ على أي شخص يكون في مثل حالة هؤلاء الأجراء، وكمثال على ذلك، إذا تناول موضوع النزاع زيادة في الأجر، فإن هذه الزيادة تمم جميع الأجراء الحاليين والمستقبلين، واعتبارا لذلك يصبح النزاع جماعيا.

وخلافا لذلك، أي إذا تناول نزاع معين مجموعة من الأجراء المعروفين والمحددة أسماؤهم ومطالبهم، كما في حال إقدام مجموعة من الأجراء على المطالبة بدفع أجورهم أو تصفية حقوقهم فإن النزاع عند ذاك لا يعتبر نزاعا جماعيا.

في حين ذهب البعض الآخر من الفقه المغربي، ⁵ إلى القول إن المصلحة الجماعية المشتركة تتحقق إذا كان حل النزاع من شأنه أن يمس المركز القانوني الفردي لجميع الأجراء، أو على الأقل لفريق منهم.

وقد ذهب في نفس الاتجاه أحد الممارسين للقضاء الاجتماعي، أو يرى أنه يجب لاعتبار النزاع جماعيا أن يمس المصلحة الجماعية والمشتركة لجميع الأجراء أو لفئة منهم، وتتحقق هذه المصلحة الجماعية، إذا كان حل النزاع من شأنه أن يمس المركز

¹ مصطفى حتيتي، القانون الاجتماعي، علاقة الشغل الجماعية، م س، ص 75.

² عبد العزيز العتيقي، محاضرات في القانون الاجتماعي المغربي، م س، ص 212.

 $^{^{3}}$ عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الثاني، م س، ص 3

^{4 163}أحمد بوهرو، نزاعات الشغل الجماعية وفق المدونة الجديدة للشغل، م س، ص 27.

⁵ دنيا مباركة، القانون الاجتماعي المغربي "دراسة في ظل التشريع الحالي مدونة الشغل المرتقبة مشروع2000"، مطبعة دار النشر الجسور بوجدة، طبعة 2001، ص 209.



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

القانوني الفردي لجميع أجراء المقاولة أو لفريق منهم على الأقل، سواء تعلق الأمر بتغيير القوانين أو المراسيم أو العقود الجماعية أو الأنظمة الداخلية أو تنفيذها أو النزاعات المتعلقة بالحريات النقابية.

ولقد اعتبر جانب آخر من الفقه بالمغرب، ² أن المصلحة الجماعية تعني مصلحة مجموعة من الأفراد، باعتبار أنهم ينتمون إلى المجموعة التي تكون في مصلحة الجميع ومصلحة كل فرد على حدة، ومن ثم فان النزاعات ذات المصلحة الجماعية هي تلك التي تتعلق بموضوع يمس المصالح الجماعية أو المشتركة لمجموعة من العمال كأن يتعلق الأمر بأجورهم أو تحسين ظروف عملهم.

ويشار إلى أن النزاع يعتبر جماعيا، ويتعلق بمصلحة جماعية حتى ولو تولد عن إجراء اتخذ من طرف المؤاجر في حق عامل واحد، إذا كان هذا الإجراء من شأنه أن يهدد حقوق أو مصالح مجموعة العمال، حيث يصبح كل العمال طرفا في النزاع بجانب الأجير المعنى.

وهكذا، فإن تحديد طبيعة المصلحة لا يكون سهلا دائما حيث إن تعدد المصالح الفردية لمجموعة من الأجراء لا تجعل بالضرورة النزاع جماعيا، وهذا ما يحصل مثلا في حالة رفع عدة دعاوى فردية من طرف مجموعة من الأجراء كانوا ضحية طرد اتخذ في حقهم، كما قد تكون المصلحة الظاهرة فردية ولكنها في الحقيقة جماعية مثل توقيف أو طرد مندوب عمالي أو ممثل نقابي. 3

لكل ذلك يجب التعامل مع معيار المصلحة تعاملا مرنا، فقد ينطلق النزاع فرديا أو جماعيا، ثم تتحول طبيعته فيما بعد، كما قد يكون قابلا للوصفين معا.

وهكذا لا يكفي أن يجمع النزاع بين مجموعة من الأجراء ومشغل واحد أو أكثر أو منظمة مهنية للمشغلين حتى لا يوصف النزاع بالفردي، بل يتعين أن يمس النزاع مصلحة جماعية أو مشتركة لأجراء المؤسسة أو لفئة منهم على الأقل، كما ذهب إلى ذلك قرار الغرفة الاجتماعية بالمجلس الأعلى سابقا (محكمة النقض حاليا)، 4 الذي أكد على أنه: "...حيث إنه من المتفق عليه أن النزاع الجماعي يستلزم توافر عنصرين أساسيين، وهما: أولا أن يكون أحد أطراف النزاع مجموعة من العمال أو صنف مهني فقط، وثانيا أن يُمثل النزاع مصلحة جماعية لهؤلاء العمال تستهدف تعديل ما هو متفق عليه، أو منصوص عليه في القانون أو العقد..."

ومع كل هذا، فقد أثار تطبيق معيار المصلحة في الحياة العملية صعوبات تكمن في حالات الفصل بسبب الظروف الاقتصادية أو إغلاق المؤسسات، ونتائج الإضرابات المدنية وما زالت فكرة المصلحة الجماعية تترك بعض الشك حول حدود النزاع الجماعي.

¹ بشرى العلوي، الطرق البديلة لحل نزاعات الشغل الجماعية، م س، ص. 59.

² على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويت ها السلمية في القانون المغربي والمقارن، م س، ص .108.

³ عبد العزيز العتيقي، محاضرات في القانون الاجتماعي المغربي، م س، ص 212.

⁴ قرار الغرفة الاجتماعية للمجلس الأعلى (محكمة النقض حاليا) ، بتاريخ 24 شتنبر 1990، في الملف الاجتماعي عدد 9750 -89 منشور بمجلة المحاكم المغربية، ع 66، سنة 1992، ص 134.



V 1, Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

خاتمة: يتبين من خلال هذه الدراسة أن نزاعات الشغل الجماعية تعد من أبرز مظاهر تعارض المصالح داخل علاقات الشغل، سواء في إطارها الفردي أو الجماعي، وأن تحديد طبيعتها وضبط مفهومها يقتضي الوقوف على عدة معايير قانونية وواقعية.

ومن خلال ما سبق تحليله، يمكن الخروج بمجموعة من الاستنتاجات الأساسية:

- 1. إن تحديد الطابع الجماعي للنزاع لا يقوم فقط على عدد الأطراف، بل يعتمد بالأساس على طبيعة المصلحة موضوع النزاع، إذ يجب أن تتعلق هذه الأخيرة بمصالح مهنية جماعية، سواء تعلق الأمر بالأجراء أو بالمشغلين.
- 2. إن المشرع المغربي تبنى تعريفا مرنا للنزاع الجماعي من خلال المادة 549 من مدونة الشغل، إذ لم يشترط الانتماء النقابي كمحدد أساسي، بل اعترف بالصفة الجماعية للنزاع حتى في حال تم تحريكه من طرف "جماعة من الأجراء" بدون تنظيم قانوني، غير أن القانون التنظيمي رقم 15.97 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب اشترط في الجهة الداعية للإضراب أن تكون منظمة نقابية أو لجنة في حالة عدم تواجدها منظمة نقابية بالمقاولة.
- 3. إن المعيار العضوي وحده غير كافٍ، نظرا لقصوره عن الإحاطة الكاملة بواقع النزاعات الجماعية، خاصة في الحالات التي تنشأ فيها هذه النزاعات عن مجموعة عمالية غير منظمة نقابيا، لكنها تسعى إلى حماية مصالح مهنية جماعية.
- 4. وبالمقابل، فإن المعيار العددي رغم دقته وبساطته، لم يعتمده المشرع المغربي صراحة، مما يترك الباب مفتوحا أمام تأويلات متعددة بخصوص الحد الأدبى من الأجراء الذين يمكن أن يشكلوا "جماعة" لها أهلية إثارة النزاع الجماعي.
- 5. أما من حيث موضوع النزاع، فقد تبين أن بعض التشريعات حاولت حصره في مواضيع محددة، إلا أن هذا الطرح لا يواكب واقع العلاقات المهنية المتغيرة، ما يجعل من معيار "المصلحة الجماعية" الأكثر انسجاما وواقعية، لكونه يستوعب مختلف القضايا المهنية التي تمس فئة معينة من الأجراء وتنعكس آثارها بشكل جماعي.

وعليه، فإن التحدي الحقيقي أمام المشرع والقضاء لا يكمن فقط في تحديد الطابع الجماعي للنزاع، بل في ضمان فعالية آليات تسويته، بما يحفظ التوازن بين مصالح الأجراء والمشغلين، ويضمن استقرار المناخ الاجتماعي داخل المقاولة.

وعلى ضوء ذلك، وفي سبيل تحسين ووضع ضوابط واضحة في تحديد طبيعة النزاع الجماعي، أقدم بعض المقترحات بشكل مقتضب على الشكل التالى:

- 1. ضرورة توضيح المشرع لمعيار تحديد الطابع الجماعي للنزاع، تفادياً للتأويلات القضائية المتباينة.
 - 2. إدراج معيار عددي أدبي لتحديد "جماعة الأجراء"، ضمانًا للوضوح القانوني.
 - 3. تعزيز دور آليات الوساطة والتحكيم في تسوية النزاعات الجماعية بفعالية أكبر.
- 4. تشجيع التمثيلية النقابية داخل المقاولات، لكونها أداة تنظيمية أساسية في تدبير النزاعات الجماعية.



ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

rocaine des Eudes Juridiques et Economique

لائحة المراجع

ISSN(E): 3085-4555

1- المراجع باللغة العربية:

♦ الكتب

- مُجَّد أطويف، الطرق البديلة لتسوية نزاعات الشغل، سلسلة الأعمال الجامعية، دار النشر المعرفة، مطبعة المعارف الجديدة، الرباط، طبعة 2016.
- مُحَد سعيد بناني، قانون الشغل بالمغرب، الجزء الثاني، علاقات الشغل الجماعية، دار النشر المغربية بالدار البيضاء، الطبعة
 الأولى 1985.
- مُحَدّ سعيد بناني، قانون الشغل بالمغرب في ضوء مدونة الشغل، الجزء الرابع، علاقات الشغل الجماعية، المجلد الأول؛ مكتبة دار السلام للطباعة والنشر والتوزيع بالرباط، الطبعة الأولى 1432 هـ/2011م.
 - أحمد بو هرو، نزاعات الشغل الجماعية وفق المدونة الجديدة للشغل، دار القلم الرباط، ط 2004.
- مصطفى حتيتي، القانون الاجتماعي، علاقات الشغل الجماعية، دار السليكي إخوان، للنشر والطباعة، طنجة، السنة الجامعية 2006-2007.
- عبد اللطيف خالفي، الوسيط في مدونة الشغل، الجزء الأول، علاقات الشغل الفردية، المطبعة والوراقة الوطنية مراكش، الطبعة الأولى 2004.
- بدر الصيلي، الخصوصيات المسطرية في نزاعات الشغل الفردية، نشر وتوزيع، الشركة المغربية لتوزيع الكتاب، الطبعة الأولى، 2015ه/1436م.
 - موسى عبود، دروس في القانون الاجتماعي، المركز الثقافي العربي، ط 2، 1994.
- عبد العزيز العتيقي، محاضرات في القانون الاجتماعي المغربي، طبعة منقحة في ضوء مشروع مدونة الشغل، مكتبة المعارف الجامعية الليدو، السنة الجامعية 1995-1996.
- عبد القادر الطورة، قواعد التحكيم في منازعات العمل الجماعية (دراسة مقارنة) المطبعة الفنية الحديثة بالزيتونة، 1988.
 - الحاج الكوري، القانون الاجتماعي المغربي، مكتبة دار السلام، مطبعة تابريكت سلا، الطبعة الأولى ،1999.
- دنيا امباركة، القانون الاجتماعي المغربي "دراسة في ظل التشريع الحالي مدونة الشغل المرتقبة مشروع 2000"، مطبعة دار النشر الجسور، وجدة 2001.
 - أحمد شوقي المليجي، الوسيط في التشريعات الاجتماعية، مطبعة القاهرة 1980.

♦ المقالات

REMEJE

V 1 , Numéro 20, SEPTEMBRE 2025

ISSN(P): 1142-2489

Revue Marocaine des Eudes Juridiques et Economiques

- أمل ازداد، التحكيم كوسيلة لفض نزاعات الشغل الفردية، منازعات قوانين الأعمال، منشورات مجلة العلوم القانونية، سلسلة فقه القضاء التجاري، مجلة علمية محكمة تعنى بالشؤون القانونية والقضائية والسياسية، مطبعة الأمنية بالرباط، العدد 2، السنة 2015.
- مُجَّد سعد جرندي، التصالح والتحكيم كوسيلة بديلة لتسوية نزاعات الشغل الجماعية في ظل مدونة الشغل، مساهمة في الندوة الجهوية الحادية عشر بالعيون، تحت عنوان الصلح والتحكيم والوسائل البديلة لحل النزاعات من خلال اجتهادات المجلس الأعلى، ع 01-02 11، نونبر 2007.
 - بشرى العلوي، الطرق البديلة لحل نزاعات الشغل الجماعية، مجلة المحاكم المغربية، عدد 108، السنة 2007.

♦ الأطروحات

على الصقلي، نزاعات الشغل الجماعية وطرق تسويت السلمية في القانون المغربي والمقارن، أطروحة لنيل شهادة دكتوراه الدولة في القانون الخاص، جامعة سيدي مُحِد بن عبد الله، كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية فاس، السنة الجامعية 1988–1989.

النصوص القانونية

- ظهير شريف رقم 1.11.91 صادر في 27 من شعبان 1432 (29يوليو 2011) بتنفيذ نص الدستور،
 الجريدة الرسمية العدد 5964 مكرر الصادر في 28 شعبان 1432 (30 يوليوز 2011)، ص 3600.
- ظهير شريف رقم 1.03.194 صادر في 14 رجب 1424 (11 سبتمبر 2003) بتنفيذ القانون رقم
 لتعلق بمدونة الشغل، الجريدة الرسمية عدد 5167 بتاريخ 13 شوال 1424 (8 ديسمبر 2003)، ص 3969.
- ظهير شريف رقم 1.25.34 صادر في 17 من رمضان 1446 (18 مارس 2025) بتنفيذ القانون التنظيمي
 رقم 97.15 بتحديد شروط وكيفيات ممارسة حق الإضراب، الجريدة الرسمية عدد 7389 الصادر في 23 رمضان 1446 (202 مارس 2025) ص 1848.

القرارات القضائية:

قرار الغرفة الاجتماعية للمجلس الأعلى سابقا (محكمة النقض حاليا)، بتاريخ 24 شتنبر 1990 في الملف الاجتماعي
 عدد 9750 −89 منشور بمجلة المحاكم المغربية، ع 66 سنة 1992.

المواقع الإلكترونية:

• مصطفى الفوركي، نزاعات الشغل الجماعية بين الواقع والقانون، مقال منشور على الموقع الالكتروني، www.droitentreprise

2- المراجع باللغة الفرنسية:

- Bernard Teyssié, Droit du travail, Letec, droit 1980